

Responsable de projet : animer une équipe transversale

GESTION DE PROJET - 2020

OBJECTIFS :

- Adopter un comportement de chef de projet capable d'animer une équipe transversale performante et responsabilisée dans un management fonctionnel.

PARTICIPANTS :

- Responsables projet, chefs de projet, coordinateurs, managers ou pilotes de projets.

PRÉ-REQUIS :

- Avoir suivi une formation aux méthodes et outils du management de projet.



1 150 €

(non assujetti à la TVA)



2 jours (14 heures)



Appartient au(x) cycle(s) :
Cycle Chef de Projet

LE PROGRAMME

DÉVELOPPER SON RÔLE DE CHEF DE PROJET/LEADER

- Prendre conscience de ses propres compétences de leader en mode projet
- Dépasser ses freins personnels, accroître sa flexibilité et son influence personnelle
- Créer un climat facilitant l'adhésion, la responsabilité, dans un management fonctionnel basé sur la confiance

PILOTER SON ÉQUIPE SANS AGRESSIVITÉ ET SANS STRESS NÉGATIF

- Trouver le bon niveau d'influence et de contrôle, sachant que le lien hiérarchique n'existe pas
- Communiquer et dialoguer franchement et ouvertement
- Gérer les tensions et les désaccords internes à son équipe et avec son environnement

FAVORISER L'AUTONOMIE ET LA COHÉSION DE SON ÉQUIPE

- Identifier les différentes formes de mécanismes défensifs présents dans l'équipe et repérer les sources de motivation et de démotivation
- Agir sur les rôles et les relations permettant de créer une équipe performante
- Exercer un rôle positif et constructif : donner « envie » de faire

SAVOIR SE POSITIONNER EN CHEF DE PROJET/LEADER

QUELLE QUE SOIT L'ORGANISATION ENVIRONNEMENTALE

- Identifier les différents types d'organisations, leurs freins et leurs points forts : organisation pyramidale, matricielle, commando, antistrukture
- Anticiper les noeuds relationnels et organisationnels spécifiques et jouer son rôle de pilote
- Développer sa capacité à négocier

Les + de la formation :

- Plan d'action personnalisé avec pistes concrètes d'amélioration.

ÉCOLE PRATIQUE

formationpro@ecolepratique.com

04 91 14 26 80

ecolepratique.com

TÉLÉFORMATION
SPÉCIAL COVID-19 | CONFINEMENT

Formations

100% À DISTANCE

Formations éligibles au nouveau dispositif FNE Formation renforcé

(Financement par l'État de la formation des salariés en activité partielle)

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET D'ENCADREMENT

MOYENS PÉDAGOGIQUES :

- Formation à distance (classe virtuelle) synchrone avec alternance d'apports théoriques et pratiques par pédagogie active.
- Espace collaboratif en mode projet pour échanges, analyses de pratiques, mises en situation et cas réels d'entreprises avec suivi asynchrone.
- Supports de formation numériques aux participants.
- Groupe de 10-12 participants maximum.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION :

- Élargement de présence par processus de signature digitale.
- Acquis évalués en cours et en fin de formation.
- Évaluation de satisfaction par les participants et un tour de table collectif est réalisé avec le formateur en fin de formation.

