



Gérer les stocks et les approvisionnements

ACHATS / LOGISTIQUE - 2020

La formation en résumé

Les stocks sont un poste de coûts. Bien les gérer est primordial pour la compétitivité de l'entreprise.

OBJECTIFS :

- Adapter le niveau des stocks en intégrant les flux de l'entreprise.
- Améliorer l'organisation tout en réduisant le coût total du stock.
- Mettre en place des outils de mesure de la performance dans le domaine des stocks.

PARTICIPANTS :

- Gestionnaires de stocks.
- Approvisionneurs qui ont appris par eux mêmes ou débutants dans la fonction.

PRÉ-REQUIS :

- Cette session ne nécessite aucun pré-requis particulier.



1 330 €

(non assujetti à la TVA)



3 jours (21 heures)

LE PROGRAMME

CONNAISSANCE DE LA CHAÎNE LOGISTIQUE ET IDENTIFICATION DES CONTRAINTES

- Rôle et mission du gestionnaire de stock
- Le coût des stocks par segmentation
- Les contraintes internes et externes

IDENTIFICATION ET COMPOSITION DES STOCKS

- Règle de classement des stocks (méthodes ABC ou loi de Pareto)
- Classement des stocks et configuration des zones de stockage
- L'analyse des flux (origine et destination des stocks)
- L'importance des stocks dans l'entreprise et conséquences financières
- Les règles de codification des produits

MÉTHODES POUR LES BESOINS QUANTITATIFS

- Les différentes méthodes de gestion
- Le choix de la méthode à adopter
- Les formules de quantité économique (formule de Wilson)
- Le Kanban
- Le calcul de besoins (CBN : Calcul des Besoins Nets)

RÉDUCTION DES STOCKS

- Identifier la typologie des produits inventoriés
- Les actions à mener pour réduire les stocks
- Fiabiliser la tenue de stocks et des inventaires
- Mettre en place une méthode d'inventaire fiable et adaptée
- L'importance de l'identification des zones de stockage

INTERFACE TECHNOLOGIQUE AVEC LES OUTILS ACTUELS

- Etapes et apports de la gestion informatisée
- Utiliser l'outil en maîtrisant les paramètres

ÉCOLE PRATIQUE

formationpro@ecolepratique.com

04 91 14 26 80

ecolepratique.com

TÉLÉFORMATION

SPÉCIAL COVID-19 | CONFINEMENT

Formations

100% À DISTANCE



Formations éligibles au nouveau dispositif FNE Formation renforcé

(Financement par l'État de la formation des salariés en activité partielle)

OUTILS DE MESURE DE LA PERFORMANCE

- La création d'un tableau de bord personnalisé
- Les indicateurs de performance d'une bonne gestion des stocks (ratios)
- Les règles de sécurités pour le gestionnaire de stock (normes)

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET D'ENCADREMENT

MOYENS PÉDAGOGIQUES :

- Formation à distance (classe virtuelle) synchrone avec alternance d'apports théoriques et pratiques par pédagogie active.
- Espace collaboratif en mode projet pour échanges, analyses de pratiques, mises en situation et cas réels d'entreprises avec suivi asynchrone.
- Supports de formation numériques aux participants.
- Groupe de 10-12 participants maximum.

SUIVI ET ÉVALUATION DE LA FORMATION :

- Émargement de présence par processus de signature digitale.
- Acquis évalués en cours et en fin de formation.
- Évaluation de satisfaction par les participants et un tour de table collectif est réalisé avec le formateur en fin de formation.

